



Historic South Downtown

Kế Hoạch Chiến Lược Bảo Tồn & Phát Triển 2024-2027

Chúng Tôi Là Ai

Historic South Downtown (HSD) là một Cơ quan Bảo tồn và Phát triển Cộng đồng được thành lập vào năm 2007 để nâng cao tiếng nói của những người sống và làm việc tại các khu dân cư Pioneer Square (PSQ) và Chinatown International District (CID) ở South Downtown Seattle. Chúng tôi hoàn thành sứ mệnh của mình bằng cách đầu tư vào các dự án cộng đồng và ủng hộ các chính sách tập trung vào quyền tự quyết của khu dân cư.

Chúng tôi được lãnh đạo bởi một hội đồng gồm 13 thành viên được cộng đồng đề cử, những người mang đến kinh nghiệm từ cư dân, doanh nghiệp, tổ chức phi lợi nhuận, nghệ thuật và sân khấu, văn hóa và lịch sử, quy hoạch và các khu vực chính phủ của khu dân cư.

HSD tuyển dụng 3 nhân viên toàn thời gian và 1 nhân viên bán thời gian có chuyên môn về bảo tồn cộng đồng, phát triển kinh tế, sự bền vững của doanh nghiệp nhỏ, chính sách, vận động lập pháp và trợ cấp.

Sứ Mệnh, Tầm Nhìn, Giá Trị

Sứ mệnh

Historic South Downtown là tổ chức thành lập bởi tiểu bang, nhằm bảo tồn, phục hồi và thúc đẩy sự lành mạnh, an ninh và bản sắc văn hóa của các khu dân cư Pioneer Square và Chinatown International District của Seattle.

Tầm nhìn

Một khu Pioneer Square và Chinatown International District có lịch sử lành mạnh và lâu đời ở Seattle, Washington, là yếu tố cốt lõi để hiểu được bản chất và đặc điểm của vùng Tây Bắc Thái Bình Dương.

Giá trị

Historic South Downtown thực hành các giá trị sau trong toàn tổ chức:

1. Sự công bằng. Công việc của chúng tôi sẽ hỗ trợ giảm thiểu sự bất bình đẳng chủng tộc và xã hội trong lịch sử và áp dụng tính công bằng trong công việc và tác động của chúng tôi. Trong bối cảnh đầu tư và trợ cấp cho cộng đồng, công bằng có nghĩa là cung cấp những gì cần thiết nhất cho những người có nhu cầu nhất theo cách phù hợp với họ.
2. Quyền tự quyết của khu dân cư. Chúng tôi ủng hộ Chinatown International District và Pioneer Square thực hiện quyền tự quyết liên quan đến bản sắc, tương lai, sự ưu tiên, nhu cầu và mong muốn của họ.
3. Học tập liên tục. Công việc của chúng tôi bắt nguồn từ việc kiểm tra và tìm hiểu lịch sử và duy trì khả năng đáp ứng với các khu dân cư đang thay đổi của chúng ta và sự hiểu biết ngày càng tăng về các vấn đề và động lực ảnh hưởng đến chúng. Chúng tôi tin vào sự cố gắng và học hỏi.
4. Trách nhiệm giải trình. Chúng tôi hành động minh bạch và tận dụng đối đa nguồn lực tiềm năng để mang lại lợi ích cho cộng đồng.
5. Tính kiên cường. Chúng tôi ứng phó với các cơ hội và mối đe dọa trong khi vẫn tiếp tục tập trung vào sứ mệnh và đặt tiếng nói của cộng đồng làm trọng tâm.

Công Việc Của Historic South Downtown

Historic South Downtown thực hiện sứ mệnh của mình với sự hợp tác của các tổ chức và cá nhân địa phương thông qua vận động và đầu tư cộng đồng.

Historic South Downtown sử dụng và quản lý kinh phí cho các nguồn lực vận động và đầu tư bằng cách tài trợ hoặc ký hợp đồng với các dự án phục vụ cộng đồng. Cơ chế chúng tôi dùng để xác định các khoản đầu tư cụ thể, phù hợp với Giá trị của chúng tôi, là liên tục lắng nghe tiếng nói của cộng đồng để tìm ra các mối quan tâm mới nổi, các đề xuất dự án đầy hứa hẹn và cơ hội để cải thiện khả năng hỗ trợ cộng đồng trong việc giải quyết vấn đề và phát triển cơ hội của riêng cộng đồng.

Tuyên đầu tiên tương tác với tiếng nói của cộng đồng là thông qua Hội đồng quản trị Historic South Downtown, như được chỉ định theo RCW 43.167.010(3). Hội đồng quản trị tập trung và cải thiện công việc của nhân viên suốt cả năm và từng giai đoạn của kế hoạch chiến lược. Thỉnh thoảng, Hội đồng chỉ đạo nhân viên tương tác với cộng đồng để hiểu rõ hơn về các mối quan tâm và cơ hội hiện tại cũng như mới nổi. Các thành viên cộng đồng độc lập cũng được tuyển dụng để xem xét và đề xuất tài trợ cho các đơn xin trợ cấp và có thể được dùng để chỉ đạo các lĩnh vực đầu tư trong tương lai.

Phương Pháp Lập Kế Hoạch

Kế hoạch bảo tồn và phát triển chiến lược kéo dài ba năm này được ủy quyền theo RCW 43.167.030(2) và thay thế [Kế hoạch chiến lược 2021-24](#).

Bắt đầu từ tháng 3 năm 2023, Hội đồng quản trị và Nhân viên đã hợp tác xây dựng kế hoạch bảo tồn và phát triển chiến lược được cập nhật này. Để đánh giá các phương pháp hợp tác cộng đồng và xây dựng nhận thức giữa các tổ chức dựa vào cộng đồng đang làm việc để khôi phục và thúc đẩy sự lành mạnh, an ninh và sức khỏe của nền kinh tế South Downtown, và bảo tồn bản sắc văn hóa và lịch sử của khu dân cư, Hội đồng quản trị và Nhân viên đã tiến hành đánh giá các đối tác và lĩnh vực quan tâm hiện tại và tiềm năng. Đồng thời, Hội đồng và Nhân viên đã tham gia vào cuộc kiểm tra việc lập kế hoạch chiến lược SOAR (Điểm mạnh, Cơ hội, Nguyện vọng, Trách nhiệm/Kết quả/Giải trình) được sửa đổi cho phù hợp, thông qua các hoạt động nhóm, tự đánh giá và đối thoại.

Ngoài ra, Hội đồng và Nhân viên đã xem xét các công cụ và nghiên cứu lập kế hoạch trước đây và hiện tại để xác nhận và cập nhật các ưu tiên của cộng đồng. Cụ thể, Historic South Downtown đã xem xét [Nghiên cứu ưu tiên cộng đồng South Downtown 2019](#) của riêng mình, một dự thảo sơ bộ về Kế hoạch Thực hiện 10 năm của Visioning Advisory Group CID và [Kế hoạch Chiến lược 2025](#) của Alliance for Pioneer Square. Xem [Phát triển được ưu tiên](#).

Cuối cùng, vào tháng 5 năm 2024, Hội đồng và Nhân viên đã họp để kết hợp các công việc trên, xem xét Sứ mệnh, Tâm nhìn và Giá trị hiện có, và soạn thảo Kế hoạch Chiến lược Bảo tồn và Phát triển giai đoạn 2024-2027.

Mục Tiêu Chiến Lược 2024 - 2027

Để phù hợp với giá trị của chúng tôi về quyền tự quyết của khu dân cư, các mục tiêu chiến lược sau đây đã được phát triển để phản ánh các [Ưu tiên cộng đồng](#) được trình bày nhiều lần bởi các thành viên cộng đồng South Downtown Seattle tham gia vào một loạt dự án tiếp cận cộng đồng trong 30 năm qua.

1. *Giảm tác động của các dự án công cộng quy mô lớn.* HSD sẽ cung cấp nguồn lực để giúp các khu dân cư South Downtown của Pioneer Square và Chinatown International District phát triển mạnh mẽ qua các sự kiện, dự án và quyết định chính sách to lớn và có ảnh hưởng nặng nề. Các ví dụ hiện tại về công việc này bao gồm: World Cup 2026, mở rộng đường sắt nhẹ Sound Transit, Quy hoạch toàn diện của thành phố/quận và các dự án cơ sở hạ tầng công cộng như những dự án có trong Move Seattle Levy.
2. *Chất lượng cuộc sống của cộng đồng.* HSD sẽ tìm ra các cơ hội để tăng cường nỗ lực đảm bảo an toàn và sức khỏe cộng đồng, dựa trên thành quả hiện tại của cộng đồng trong việc dọn dẹp, khả năng tiếp cận đường phố hỗ trợ cư dân vô

gia cư, dịch vụ xã hội, nỗ lực giảm thiểu tác hại và điều phối dịch vụ để South Downtown trở nên an toàn và thân thiện hơn với tất cả thành viên cộng đồng.

3. *Gia tăng sức khỏe nền kinh tế* của các khu dân cư South Downtown. Thúc đẩy tầm quan trọng của các doanh nghiệp nhỏ để hỗ trợ nền kinh tế địa phương phát triển mạnh mẽ và tăng cường mối quan hệ với văn hóa và lịch sử. Hỗ trợ việc phát triển nhà ở mới trong cả hai khu dân cư, bao gồm thúc đẩy chuyển đổi các bất động sản chưa sử dụng và sử dụng chưa đúng mức để đáp ứng nhu cầu hiện tại của cộng đồng. Thúc đẩy khả năng sở hữu của cộng đồng, nỗ lực chống di dời nơi ở và việc sử dụng các khu đất mở tập trung vào nhu cầu của cộng đồng.
4. *Hỗ trợ chủ sở hữu nhà xây bằng gạch không được gia cố (URM)*. Các tòa nhà xây bằng gạch không được gia cố là một mối đe dọa sức khỏe cộng đồng khi có động đất và là nền tảng của các khu dân cư mang tính lịch sử của chúng ta. Chúng tôi sẽ làm việc với thành phố để đảm bảo rằng các sắc lệnh cải tạo địa chấn mới đạt được các tiêu chuẩn an toàn để ngăn ngừa thương tích hoặc thương vong, bảo vệ các khoản đầu tư bất động sản, nhưng cũng không gây khó khăn về kinh tế cho chủ sở hữu hoặc người thuê nhà.
5. *Xây dựng và duy trì các hệ thống nội bộ* để đảm bảo sử dụng hợp lý quỹ công và các nguồn lực khác. Đạt được khoản tài trợ bền vững cho các hoạt động HSD và đầu tư cộng đồng. Theo dõi việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và báo cáo tiến độ hàng năm cho các nhà lập pháp và cộng đồng.
6. *Hoạt động khẩn cấp*. Trong thời gian Tình trạng Khẩn cấp được tuyên bố bởi cơ quan có thẩm quyền thuộc chính phủ, Historic South Downtown sẽ cung cấp các nguồn lực và trợ cấp phù hợp với ngân sách, nguồn doanh thu và thẩm quyền chi tiêu, tuân theo ủy quyền trong RCW 43.167.

