



## 2018-2021 年策略計劃

### 南部老城

#### 一、使命

南部老城社區保護與開發局（「HSD」）是州立機構，負責保護、恢復和促進西雅圖先鋒廣場和中國城-國際區各鄰里的健康、安全和文化認同。

#### 二、願景

投資於西雅圖中國城-國際區和先鋒廣場老城區的活力。

#### 三、價值觀

HSD 將在整個組織及其關係、計畫和營運等行動領域踐行以下價值觀：

1. **公平**。減輕歷史性的種族和社會不公，在工作和影響方面示範公平。
2. **鄰里自決**。宣導中國城-國際區和先鋒廣場就我們的特色、未來和願望行使自決。
3. **持續學習**。植根歷史，積極回應變化中的鄰里。
4. **問責**。行事透明，發揮我們資產的最大潛力，造福社區。
5. **適應性**。回應機會和威脅，同時把握使命核心。

#### 四、策略目標和目的

HSD 的工作將遵循以下指導原則：

1. 確保 HSD 計畫以社區自決為基礎。

1.1 培育社區參與，為 HSD 策略提供指引，建立關係並向 HSD 提供營運資訊。

1.2 制定反應敏捷且有適應力的撥款計劃，反映社區需要和願望，增強社區機構和能力。

1.3 作為老城鄰里與合作夥伴的溝通橋樑，為社區需要提供支援和宣導。

2. 確保 HSD 的健康、持續和成長。

2.1 吸引和支持代表我們各社區的 HSD 領導層；與歷屆成員保持密切接觸。

2.2 建立穩健的控制機制和程序，確保財務問責、衡量影響和高道德標準。

2.3 呼籲並取得可持續的資金來源，用於持續滿足各社區的需要。

委員會計畫每六個月審議策略計劃的進度。